

**Основные положения программы развития ФГБУН
института «Международный томографический центр» СО РАН на 2018-2022 гг.
кандидата на должность директора МТЦ СО РАН Коптюга И.В.**

Позиционирование научной организации, миссия и стратегические цели и задачи.

МТЦ СО РАН является ведущим научным учреждением, успешно осуществляющим передовые научные исследования на стыке нескольких наук: физики, химии, биологии и медицины. Институт характеризуется высокой степенью междисциплинарности исследований как внутри организации, так и на российской и международной научной арене. Эффективность выполняемых в МТЦ СО РАН исследований подтверждается, в частности, результатами мониторинга результативности научной деятельности организаций, подведомственных ФАНО России, опубликованными в 2016 году, согласно которым МТЦ СО РАН занял абсолютное первое место по количеству публикаций Web of Science 2014 года на одного исследователя.

Миссия института заключается в получении новых знаний и создании основ для реализации передовых технологий за счет осуществления актуальных научных и прикладных исследований на уровне лучших лабораторий мира, передача накопленных знаний и практических навыков молодым исследователям с целью и посредством развития передовых научных школ, популяризация научных знаний и повышение престижа профессии ученого, повышение уровня доступности современной медицинской диагностики в регионе.

Стратегической целью является получение новых научных знаний в важных и актуальных областях современных мировых исследований и создание на их основе фундаментального и практического задела для реализации новых физико-химических и биомедицинских инструментальных подходов и методов для научных и прикладных исследований, дизайн новых функциональных материалов, разработка новых диагностических методов для медицины.

Программа развития института ставит своей целью закрепление института на передовых позициях на длительную перспективу на основе сохранения и дальнейшего развития сложившихся направлений исследований, поддержания репутации научных школ на мировом уровне, а также укрепления финансовой стабильности и совершенствования организационной структуры института.

Программа исследований.

Основными направлениями исследований, проводимых в МТЦ СО РАН, были и остаются: теория химической связи, реакционная способность химических соединений, механизмы химических реакций, протеомика и метаболомика; магнитные явления в химии, биологии и медицине; дизайн молекулярных магнетиков и магнитноактивных соединений для биомедицинских целей; МР-томография для физико-химических и биомедицинских приложений, медицинской диагностики, в том числе в сочетании с другими диагностическими методами. Одним из путей расширения и совершенствования программы может быть усиление доклинических биомедицинских исследований в сочетании с развитием методов современной медицинской диагностики на основе магнитно-резонансной томографии и спектроскопии. Для усиления позиций института с учетом современного междисциплинарного и межведомственного характера интеграции научных исследований представляется целесообразным создание совместных лабораторий с участием ведущих центров страны – лидеров в соответствующих областях исследований.

Кооперация с российскими и международными организациями.

МТЦ активно участвует в проведении совместных научных исследований, в том числе в рамках совместных проектов с российскими организациями (в первую очередь – организациями РАН, ФАНО и Минобрнауки) и международных проектов. Ученые МТЦ СО РАН осуществляют организацию и регулярно принимают участие в международных конференциях и мероприятиях, входят в состав руководящих органов международных научных обществ и оргкомитетов конференций. Важным аспектом деятельности института является активное вовлечение молодежи в мировой научный процесс через участие в международных научных мероприятиях, международных грантах и стажировках в авторитетных мировых научных организациях и центрах. Ведущие ученые МТЦ СО РАН приглашаются в ведущие зарубежные организации для проведения совместных исследований,

выступлений с докладами, а также в качестве приглашенных профессоров и др. Помимо обеспечения высокого уровня научных исследований и непрерывного мониторинга наиболее актуальных областей исследований и последних мировых достижений по профилю научной деятельности института, ученые МТЦ СО РАН через постоянные международные контакты вносят заметный вклад в решение задач научной дипломатии. Предлагаемая программа рассматривает международное сотрудничество и активное участие организации в мировом научном процессе как неотъемлемую часть стратегии ее развития.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

Основой кадровой политики является сохранение высококвалифицированных кадров в институте и сложившихся традиций и научной культуры, подготовка молодых специалистов высокого уровня, а также увеличение доли научных сотрудников в коллективе. МТЦ имеет самые тесные связи с НГУ через вовлечение сотрудников непосредственно в образовательный процесс, руководство практикой студентов при выполнении курсовых и дипломных работ, руководство аспирантами, участие в программе ТОП-100 через совместные лаборатории НГУ-ННЦ, участие в работе кафедр университета. Эффективное закрепление студентов в институте достигается в том числе за счет их активного участия в исследованиях, поддержанных грантами. Одним из важнейших направлений по обеспечению эффективной и бесперебойной работы института на среднесрочную перспективу должно стать обеспечение подготовки кадров внутри института для эффективной административной работы.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Устойчивость позиций института как одного из лидеров научных исследований в РФ в значительной степени определяется уровнем и состоянием приборной базы. Поддержание работоспособности имеющихся приборов может быть осуществлено за счет внебюджетных источников и участия в соответствующих программах ФАНО. Покупка мелкого оборудования также возможна в рамках имеющегося внебюджетного финансирования. Однако серьезное обновление основного приборного парка потребует привлечения дополнительных целевых средств.

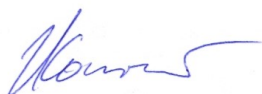
Бюджет программы развития.

Значительную долю финансирования деятельности МТЦ СО РАН в настоящее время составляют средства из внебюджетных источников, включая финансирование по грантам и программам исследований, а также доходы от хозяйственной деятельности. Для реализации программы развития необходимо сохранение и приумножение поступления средств из внебюджетных источников, в том числе за счет привлечения крупных грантов РФ, Минобрнауки и других программ, а также постоянный контроль со стороны директора за тенденцией поступления таких средств.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

В целом сложившаяся в институте система управления функционирует достаточно эффективно, о чем наглядно свидетельствуют очень высокие позиции МТЦ СО РАН в рейтингах организаций СО РАН, РАН и ФАНО, которые институт удерживает не один год. В условиях значительного нарастания объема документооборота в деятельности научных организаций важной задачей для дальнейшего совершенствования системы управления должно стать осознание всеми сотрудниками организации приоритета интересов и нужд научных сотрудников с целью максимально возможного снижения для них временных затрат на делопроизводство. Это жизненно необходимо для повышения эффективности творческого научного процесса и обеспечения максимально высокой эффективности работы научных сотрудников для успешного выполнения поставленных целей и задач. Необходимы также дальнейшее совершенствование локальных нормативных актов и административных процедур, включая совершенствование применения эффективного контракта, нацеленность на четкое взаимодействие внутри административных и вспомогательных подразделений, разработка внутренних регламентов, повышение роли внутреннего контроля и аудита и поддержание деловой рабочей атмосферы в институте.

29.12.2017



/ И.В. Коптюг